

Fontaine y Paúl Consultores

# INTERNACIONALIZACION DE EMPRESAS CHILENAS Y EL CASO DE PERU

Luis Hernán Paúl F.  
[lpaul@fyp.cl](mailto:lpaul@fyp.cl)

Diciembre 2008

# PREGUNTAS A RESPONDER

- ¿ Cuales son las razones que llevan a las empresas chilenas a invertir en Perú ?
- ¿ Cual es la cuantía de la inversión realizada y en que sectores se encuentra?
- ¿ Cuales son los principales riesgos de las inversiones directas en el extranjero?
- ¿ Cuales son las falencias mas comunes en las inversiones realizadas por empresas Chilenas?
- ¿ Qué lecciones surgen del proceso de inversiones realizado por empresas Chilenas a la fecha?

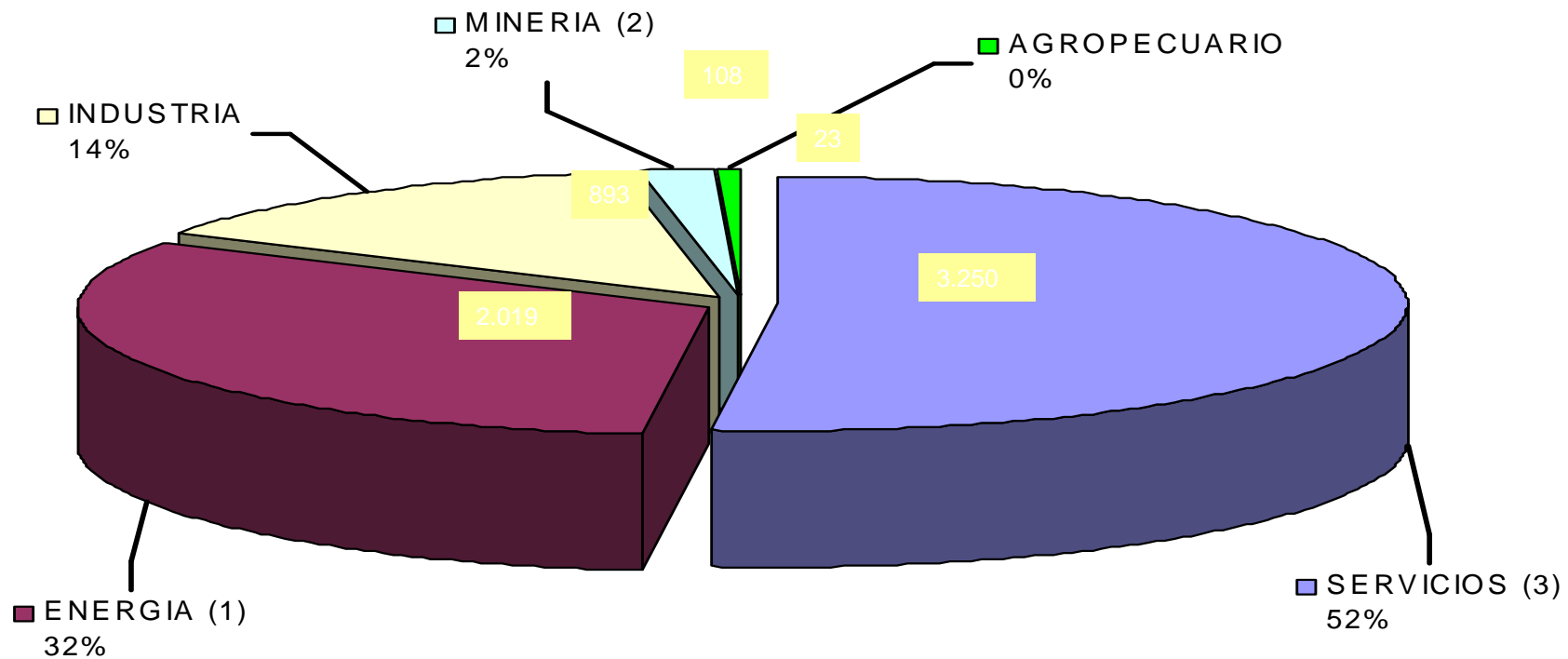
# ¿QUE SE BUSCA CON LA INVERSION DIRECTA EN EL EXTRANJERO?

EFICIENCIA

MERCADOS

RECURSOS

# INVERSION DIRECTA DE CHILE EN PERÚ 1990 – JUNIO 2008 (US\$ Millones)



# PRINCIPALES RIESGOS DE INVERSIONES DIRECTAS EN EL EXTRANJERO

POLITICO (expropiación, inconvertibilidad, transferencia, etc.)

MACROECONOMICO (T/C, tasa de interés, tributación, etc.)

MICROECONOMICO (regulación, precios, competidores, etc.)

SOCIOS

EMPRESA (contingencias, pasivos ocultos, conflicto laboral, etc.)

# ALGUNAS TIPICAS FALENCIAS EN LA INTERNACIONALIZACION

EXCESO DE CONTROL Y CENTRALIZACION EN CHILE

FALTA DE EXPERIENCIA EN INTEGRACION CULTURAL

ESTRUCTURAS ORGANIZACIONALES INADECUADAS

# PRINCIPALES LECCIONES

- Son pocas las empresas que deben y/o están preparadas para internacionalizarse.
- Generalmente es preferible crecer en el mercado chileno, pero ello tiene un límite.
- Costo de descuido de operaciones locales puede ser mayor a beneficio de inversiones afuera.
- Estamos en el mismo continente pero no somos iguales.
- Visión de locales no siempre es correcta pero es importante considerarla.
- Due diligence es extremadamente importante.